



UPRAVA DRUŠTVA

**Godišnje Izvješće o stanju društva
Slobodna Dalmacija d.d., Split
za 2011.g.**

Split, veljača 2012.

S A D R Ž A J:

- 1. UVODNE NAPOMENE**
- 2. NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA**
- 3. REZULTATI POSLOVANJA SLOBODNA DALMACIJA d.d.**
- 4. POSLOVANJE PO PROFITNIM CENTRIMA**
 - 4.1. Izdavaštvo
 - 4.2. Usluge tiska
- 5. FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA**
 - 5.1. Temeljni kapital – Struktura vlasništva
 - 5.2. Zaposlenici
 - 5.3. Bilanca Društva SD d.d. na dan 31.12.2011
 - 5.4. Potraživanja i obveze Društva SD d.d.
 - 5.5. Rezerviranja
 - 5.6. Likvidnost i financijski pokazatelji poslovanja
- 6. POVEZANA DRUŠTVA**
 - 6.1. Dubrovački vjesnik d. o. o – Financijski pokazatelji
 - 6.2. Šibenski List d.o.o. – Financijski pokazatelji
 - 6.3. Radio Dalmacija d.o.o.
 - 6.4. Konsolidirani rezultat poslovanja
- 7. POTENCIJALNE OBVEZE I RIZICI**
- 8. ZAKLJUČAK**

1. UVODNE NAPOMENE

Protekla 2011. godina bila je za dioničko društvo Slobodna Dalmacija Split kao i za ostala društva iz njenog okruženja, izuzetno teška. Nastavljen je opći pad gospodarske aktivnosti koji se ogledao u manjoj prodaji roba i usluga, problemima s likvidnošću, zatvaranjem radnih mjesta i padom standarda stanovništva.

Opća gospodarska situacija obilježena visokom stopom nezaposlenosti i rastom broja osoba koje ostaju bez posla kao i onih koji rade a ne primaju plaću nužno je utjecala na sve gospodarske subjekte koji se bave izdavačkom djelatnošću i čija je osnovna djelatnost izdavaštvo te pružanje usluge tiskanja novina i oglašavanje. Kriza je uzrokovala i dovela do daljnog pada prodaje tiskanih medija i smanjenje budžeta za oglašavanje posebno kod velikih oglašavača. To su zabilježili svi nakladnici u industriji tiskanih medija. Smanjene su i potrebe za brojem tiskanih primjeraka drugim nakladnicima kojima tiskamo njihova izdanja u našoj tiskari uz trend smanjenja cijena usluga, što je također opći trend u segmentu davanja usluga tiskanja.

Suočeni sa činjenicom da će, kao i prethodne 2010. godine, i 2011. godina biti obilježena padom prodane naklade svih tiskovina pa i najvažnijeg, dnevnog lista, te padom prihoda od marketinških usluga, poduzete su brojne mjere na racionalizaciji poslovanja i smanjivanju troškova. Upravo zahvaljujući tome ostvareni bruto operativni rezultat društva Slobodna Dalmacija d.d. u 2011. god. iznosi 9,5 mil. kuna dobiti i bolji je za 15,3 mil. kuna u odnosu na 2010. god. Najveći pomak napravljen je u sektoru proizvodnje gdje su gubici značajno smanjeni. U tom segmentu poslovanje je bitno poboljšano dijelom kroz povećanu realizaciju a značajnijim dijelom kroz racionalnije i bolju organizaciju poslovanja.

Sektor izdavaštva nastavlja s trendom pozitivnog poslovanja, te ostvarena operativna dobit u 2011 god. iznosi 11,0 mil. kuna i za 4,5 mil. kuna je veća od ostvarene operativne dobiti u 2010 god.

U odnosu na povezana društva za napomenuti je da je rješenjem Općinskog suda u Mostaru od 14. 03. 2011. zaključen postupak likvidacije nad društvom Slobodna d.o.o. Mostar te je nakon pravomoćnosti istog dana 21. 04. 2011. izvršeno brisanje društva Slobodna d.o.o. Mostar iz registra pravnih subjekata Općinskog suda u Mostaru i iz svih javnih registara.

2. NADZORNI ODBOR i UPRAVA DRUŠTVA

Nadzorni odbor:

Ninoslav Pavić, predsjednik

dr. Ivan Mužić, zamjenik predsjednika

dr Stjepan Orešković, član

Sanja Mlačak, član

Silvana Uzinić, član

Uprava

Miroslav Ivić, predsjednik

Zoran Krželj, član

Ante Tomaš, član

3. REZULTATI POSLOVANJA SLOBODNE DALMACIJE d.d.

RAČUN DOBITI I GUBITKA za 2011 god.

Pozicija	2011.	2010.	Index 2011 vs.2010
P R I H O D I :			
A. Poslovni prihodi	150.378.182	228.239.907	66%
Prihodi od prodaje	142.789.191	166.354.609	86%
Ostali poslovni prihodi	7.588.991	61.885.298	12%
B. Financijski prihodi	5.142.895	2.688.621	191%
Kamate, tečajne razlike, dividende i sl. prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	3.518.104	324.810	1083%
Kamate, tečajne razlike, dividende i sl. prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima	725.754	1.170.962	62%
Dio prihoda od pridruž. poduzetnika i sudj. interesa	899.037	1.192.849	75%
C. Izvanredni prihodi			
UKUPNO PRIHODI (A+B+C)	155.521.077	230.928.528	67%
R A S H O D I :			
D. Poslovni rashodi	142.343.023	192.112.764	74%
Promjene vrijednosti zaliha nedov. proizvodnje i gotov. proizvoda	-365.258	115.484	-316%
Mater. troškovi i troškovi prodane robe	67.422.533	85.821.290	79%
Troškovi osoblja	56.980.629	64.736.672	88%
Amortizacija	6.199.330	13.519.842	46%
Vrijednosna usklađenja i rezerviranja	3.016.747	7.460.978	40%
Rezerviranja	611.269	7.847.669	8%
Ostali troškovi iz osnovne djelatnosti	7.747.257	12.841.797	60%
E. Financijski rashodi	1.991.298	2.660.416	75%
Kamate, tečajne razlike, i ostali financ. rashodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	0	0	0%
Kamate, tečajne razlike i ostali financijski rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzećima	1.991.298	2.660.416	75%
F. Izvanredni rashodi			
UKUPNI RASHODI (D+E+F)	144.334.321	194.773.180	74%
DOBITAK ILI GUBITAK			
Dobitak ili gubitak prije oporezivanja	11.186.756	36.155.348	31%
Porez na dobit			
Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja	11.186.756	36.155.348	31%

4. POSLOVANJE PO PROFITNIM CENTRIMA

Slobodna Dalmacija obavlja posovanje kroz dva profitna centra:

Izdavaštvo:

- dnevni list „Slobodna Dalmacija“
- tjednik „Mali oglasnik“
- dvotjednik „Otvoreno more“
- mjesecnik „Dobra kob“
- dvomjesečnik „Maslina“
- SD portal (www.slobodnadalmacija.hr)
- Posebni projekti (DVD i CD, knjige)

Usluge tiska:

- Novinska tiskara

4.1. Izdavaštvo

PRIHODI OD IZDAVAŠTVA

PROFITNI CENTAR	PRIHODI 2011	PRIHODI 2010	Index 2011 vs. 2010
SLOBODNA DALMACIJA	108.569.681	113.105.583	96%
MALI OGLASNIK	4.243.094	4.943.681	86%
OTVORENO MORE	3.575.799	3.727.619	96%
MASLINA	927.208	1.045.056	89%
DOBRA KOB	1.194.615	1.306.927	91%
SD PORTAL	1.739.007	1.144.858	152%
PROJEKTI (KDC)	3.884.830	4.757.475	82%
THE DALMATIA TIMES	743.881	0	
Ukupno:	124.878.114	130.031.199	96%

Djelatnost izdavaštva bilježi pozitivan rezultat gdje i dalje dominantan utjecaj ima dnevna novina, najjači brend, te sinonim za cijelu tvrtku Slobodna Dalmacija. Na posovanje izdavačkog sektora 2011. godine utjecali su prvenstveno gospodarski razlozi okruženja, koji se ogledaju u recesiji, padu životnog standarda kupaca te usporavanje poslovnih aktivnosti indirektno povezanih korisnika – kupaca oglasnog prostora.

U 2011.g. nastavljen je pad prodaje tiskovina koji se pokušao ublažiti povećanjem broja pretplatnika .

Na pad prihoda od prodaje tiskovina utjecali su pored pada naklada i Opći uvjeti poslovanja distributera s većim rabatima koji su doveli do dodatnog pada prihoda od prodaje tim prodajnim kanalima i iznad postotka pada prodanih naklada.

U 2011. recesija i smanjenje gospodarske aktivnosti dodatno se negativno odrazilo na prihode od oglašivača. Najveći oglašivači dodatno su smanjili svoje budžete namijenjene oglašavanju bilo kroz smanjeni broj oglasa ili pak kroz traženje boljih uvjeta (cijene) dok su neki čak i sasvim obustavili oglašavanje, ili su ga preusmjerili na TV ili Internet

Generalno, svi klijenti su racionalizirali svoje troškove za oglašavanje i to je dalo manji prihod od oglasa, a novi klijenti koji su se pojavili tijekom 2011. g. navedenu razliku prihoda nisu mogli nadoknaditi.

Dnevni list je i dalje na regionalnom tržištu dominantne prodaje tiskovina broj 1. te je zabilježio pad prodanih naklada u bitno manjem postotku od ostalih konkurenckih dnevnih listova u RH.

Kroz proteklu poslovnu godinu izdavanje i prodaju knjiga, CD-ova, DVD-ova, karakterizira predimenzionirana ponuda na tržištu. Uz daljnji pad kupovne moći, posebice u Dalmaciji, i uz prodaju po nižim cijenama nego u prethodnim razdobljima, zabilježen je pad prometa u prodaji ove vrste roba. Povoljan poslovni rezultat segmenta Posebni projekti Slobodne Dalmacije pokušao se postići selektivnim nastupom na tržištu, maksimalnim smanjivanjem poslovnog rizika kroz ciljani pristup u pojedinim regijama uz pažljiv odabir naslova, dominantnom orientacijom na dalmatinsko tržište i regionalne teme, a uz smanjivanje vanjskih troškova promocije, što je u konačnici ostvarilo veću dobit nego prethodne godine.

Kao i dnevni list tako i revijalna izdanja Slobodne Dalmacije suočeni su s poslovanjem u izmijenjenim tržišnim okolnostima ali su uspjeli zadržati svoje tržišne

pozicije te povjerenje kako čitatelja (kroz prodanu nakladu) tako i ciljnih oglašivača te su u konačnici zabilježili manji pad u odnosu na prethodnu godinu.

Portal Slobodna Dalmacija je tijekom 2011. povećao broj jedinstvenih posjetitelja za 20 posto, a broj ukupnih posjeta za 14,4 posto. Rastu i ostali pokazatelji relevantni za takav tip biznisa, zbog čega je Portal SD jedan od deset najposjećenijih u HR, jedini među njima sa sjedištem izvan Zagreba. Korisnicima je prošle godine ponuđena i verzija Portala za mobilne telefone, koja je već jako dobro prihvaćena. U promatranom razdoblju prihodi od marketinga na Portalu Slobodna Dalmacija porasli su za 52% u odnosu na prethodnu godinu

Unatoč padu prihoda od prodaje tiskanih izdanja i posebnih projekata (knjige, CD, DVD) za 6,7 % i oglasa za 2,9 % izdavaštvo je zadržalo operativno poslovanje u razini prethodne godine slijedom novih organizacijskih modela te racionalizacijom poslovanja.

4.2. Usluge tiska

PRIHODI OD USLUGA TISKA

PROFITNI CENTAR	PRIHODI 2011	PRIHODI 2010	Index 2011 vs.2010
ROTO TISAK	36.796.637	36.087.923	102%
TISAK IZ ARKA		22.496.932	0%
Ukupno:	36.796.637	58.584.855	63%

Ukupan rast prihoda u segmentu usluga tiska je za 2 % veći u odnosu na 2010. godinu. Istovremeno su poslovni rashodi u 2011. smanjeni za 5 % u odnosu na 2010.g. što je dovelo do boljeg poslovnog rezultata (iako je na razini operativnog poslovanja cijeli segment i dalje u gubitku).

Zabilježen je rast poslovnih prihoda inozemnih kupaca koji je dva puta veći nego u 2010.g. zbog povećanih usluga tiska dnevnih novina nakladnika sa području BiH. Prihod vanjskih kupaca u tuzemstvu je pao za 24% što je posljedica pada naklada.

5. FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA SD d.d.

5.1. Temeljni kapital – struktura vlasništva

Temeljni kapital Slobodna Dalmacija d.d. iznosi 365.478.120,00 kn kuna i podijeljen je 5 221 116 redovnih dionica svaka u nominalnom iznosu od 70 kuna. Dionice Društva kotiraju na službenom tržištu, Zagrebačkoj burzi, s oznakom SLDM-R-A.

SLOBODNA DALMACIJA d.d.

VLASNIČKA STRUKTURA

DIONIČAR	31.PROSINCA 2011		31.PROSINCA 2010	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
EUROPAPRESS HOLDING d.o.o., Zagreb	4.984.120	95,461	4.984.120	95,461
MALI DIONIČARI / FIZIČKE OSOBE	236.024	4,521	235.580	4,512
AUDIO	235	0,004	420	0,008
DRŽAVNI URED ZA UPRAVLJANJE IMOVINOM	115	0,002	151	0,003
OSTALI	622	0,012	845	0,016
UKUPNO	5.221.116	100,000	5.221.116	100,00

5.2. Zaposlenici

31.12.2010. 31.12.2011.

UKUPNO 486 392

Tijekom 2011. godine broj radnika je smanjen za 94 po razlicitim osnovama (sporazumno, odlazak u mirovinu, prijenos ugovora na novog poslodavca). Za realno sagledavanje broja radnika treba napomenuti da su prijenosom dijela poduzeća tiskara arak 1.siječnja 2011. godini na novog poslodavca društvo SLOBODNA DALMACIJA PRINT d.o.o. Split preneseni u neizmijenjenom obliku ugovori o radu 56 radnika koji su radili u dijelu poduzeća koji je bio predmet prenošenja. Obzirom na navedeno broj radnika je realno smanjen za 38.

5.3. Bilanca društva SD d.d. na 31.12.2011.g.

AKTIVA:	31.12.2011	%	31.12.2010.	%	2011-2010	Index 2011 vs.2010
A. PPOTR.ZA UPISAN NE UPL. KAPITAL						
B. DUGOTRAJNA IMOVINA	263.910.168	62%	270.915.718	60%	-7.005.550	-3%
Nematerijalna imovina	268.689	0%	196.497	0%	72.192	37%
Materijalna imovina	124.901.822	29%	130.565.237	29%	-5.663.415	-4%
Financijska imovina	138.739.657	32%	140.153.984	31%	-1.414.327	-1%
C. KRATKOTRAJNA IMOVINA	162.390.110	38%	175.397.926	39%	-13.007.816	-7%
Zalihe	82.875.654	19%	84.198.684	19%	-1.323.030	-2%
Potraživanja	64.375.647	15%	72.192.361	16%	-7.816.714	-11%
Potraživanja od povezanih poduzetnika	12.747.371	3%	15.446.095	3%	-2.698.724	-17%
Potraživanja od kupaca	30.659.207	7%	37.046.397	8%	-6.387.190	-17%
Potraživanja od zaposlenika	56.576	0%	26.107	0%	30.469	117%
Potraživanja od države	247.409	0%	242.176	0%	5.233	2%
Ostala potraživanja	20.665.084	5%	19.431.586	4%	1.233.498	6%
Financijska imovina	6.482.590	2%	9.393.595	2%	-2.911.005	-31%
Novac na računu i blagajni+depoziti	8.656.219	2%	9.613.286	2%	-957.067	-10%
D. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZD.	683.542	0%	1.548.581	0%	-865.039	-56%
E. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA						
UKUPNO AKTIVA (A+B+C+D+E)	426.983.820	100%	447.862.225	100%	-20.878.405	-5%
PASIVA:	31.12.2011	%	31.12.2010.	%	2011-2010	Index 2011 vs.2010
A. KAPITAL I REZERVE	377.484.702	88%	381.178.127	85%	-3.693.425	-1%
Temeljni kapital	365.478.120	86%	365.478.120	82%	0	0%
Kapitalne rezerve		0%	3.060.590	1%	-3.060.590	-100%
Rezerve iz dobiti	819.826	0%	0	0%	819.826	0%
Preneseni gubitak		0%	-23.515.931	-5%	23.515.931	-100%
Dobit poslovne godine	11.186.756	3%	36.155.348	8%	-24.968.592	-69%
B. REZERVIRANJA	5.943.536	1%	11.650.614	3%	-5.707.078	-49%
C. DUGOROČNE OBVEZE	22.092.482	5%	27.001.923	6%	-4.909.441	-18%
D. KRATKOROČNE OBVEZE	21.204.762	5%	27.578.581	6%	-6.373.819	-23%
Obveze prema povezanim društvima	3.091.557	1%	4.500.867	1%	-1.409.310	-31%
Obveze prema bankama i dr. finac. inst.	5.338.217	1%	5.397.140	1%	-58.923	-1%
Obveze za predujmove	924.670	0%	472.331	0%	452.339	96%
Obveze prema dobavljačima	6.173.611	1%	10.854.061	2%	-4.680.450	-43%
Obveze prema zaposlenicima	2.826.383	1%	3.168.957	1%	-342.574	-11%
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	2.808.113	1%	3.158.626	1%	-350.513	-11%
Ostale kratkoročne obveze	42.211	0%	26.599	0%	15.612	59%
E. ODGOĐENA PLAĆANJA TROŠKOVA	258.338	0%	452.980	0%	-194.642	-43%
					0	
UKUPNA PASIVA (A+B+C+D+E)	426.983.820	100%	447.862.225	100%	-20.878.405	-5%

5.4. POTRAŽIVANJA I OBVEZE DRUŠTVA SLOBODNA DALMACIJA d.d.

1) POTRAŽIVANJA

OPIS	31.12.2011.		31.12.2010.		Index 2011. vs.2010.
	Ukupno	Dospjelo	Ukupno	Dospjelo	
Potraživanja (kupci)	40.183.718	26.269.739	51.073.209	31.486.744	79%
- kupci u zemlji	28.645.045	17.655.713	34.506.912	17.955.478	83%
- kupci u inozemstvu	1.964.062	1.346.391	2.539.485	1.276.824	77%
- kupci u grupi	9.574.611	7.267.635	14.026.812	12.254.442	68%
Potraživanja od udjela u dobiti povezanih društava	2.818.271		1.015.130		278%
Potraživanja (ostalo)	21.373.658		20.104.022		106%
Ukupno:	64.375.647		72.192.361	31.486.744	89%

2) OBVEZE

OPIS	31.12.2011.		31.12.2010.		Index 2011. vs.2010.
	Ukupno	Dospjelo	Ukupno	Dospjelo	
Obveze (dobavljači)	7.629.455	5.144.870	13.577.150	8.414.551	56%
- dobavljači u zemlji	4.059.530	2.367.011	8.196.387	3.924.207	50%
- dobavljači u inozemstvu	450.410	99.515	763.074	507.166	59%
-dobavljači u grupi u grupi	3.119.515	2.678.344	4.617.689	3.983.178	68%
Obveze (krediti)	27.430.699		32.399.063		85%
- dugoročni krediti	22.092.482		27.001.923		82%
- kratkoročni krediti	5.338.217		5.397.140		99%
Obveze (ostalo)	6.601.377		6.826.513		97%
Ukupno:	41.661.531		52.802.726		

5.5. Rezerviranja društva SD

Prilikom izrade Završnog rezultata za 2011.g. Uprava je donijela Odluku da se izvrši knjiženje rezervacija u iznosu od 611.269 kuna po osnovi sudskih sporova po Zakonu o medijima i drugim osnovama, te troškova jubilarnih nagrada i otpremnina.

5.6. LIKVIDNOST I FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

Unatoč gospodarskoj krizi Društvo je imalo dobru likvidnost i na vrijeme podmirivalo svoje dospjele obveze prema svim vjerovnicima.

SLOBODNA DALMACIJA d.d.

POKAZATELJI POSLOVANJA

u (000 kn)

<i>Opis</i>	<i>2011.</i>	<i>2010.</i>	<i>Index 2011. vs.2010.</i>
Kratkotrajna imovina	162.390	175.398	93%
Kratkoročne obveze	21.205	27.579	77%
Koefficijent tekuće likvidnosti	7,66	6,36	120%
Novac i potraživanja	70.912	81.806	87%
Kratkoročne obveze	21.205	27.579	77%
Koefficijent ubrzane likvidnosti	3,34	2,97	113%
Ukupne obveze	49.499	66.684	74%
ukupna imovina	426.984	447.862	95%
Koefficijent zaduženosti	0,12	0,15	78%
Ukupne obveze	49.499	66.684	74%
Glavnica	377.485	381.178	99%
Koefficijent financiranja	0,13	0,17	75%
Ukupni prihodi	155.521	230.929	67%
Ukupna imovina	426.984	447.862	95%
Koefficijent obrta ukupne imovine	0,36	0,52	71%
Ukupni prihodi	155.521	230.929	67%
Kratkotrajna imovina	162.390	175.398	93%
Koefficijent obrta kratkotrajne imovine	0,96	1,32	73%
Prihodi od prodaje	142.789	166.355	86%
Potraživanja	62.256	72.192	86%
Koefficijent obrta potraživanja	2,29	2,30	100%
Broj dana u godini	365	365	
Koefficijent obrtaja potraživanja	2,29	2,3	
Trajanje naplate potraživanja	159	159	

6. POVEZANA DRUŠTVA

Na dan 31.12. 2011. Slobodna Dalmacija d.d. ima vlasničke udjele u slijedećim trgovačkim društvima koja se dalje u tekstu navode, ukupne nominalne vrijednosti finansijske imovine 117.795.041 kn. Obzirom na udio koji SD drži u društvima riječ je o slijedećim:

A. Ovisna društva:

1. Dubrovački Vjesnik d.o.o., Dubrovnik, (94,36 %);
2. Šibenski List d.o.o., Šibenik, (73,24 %);
3. Slobodna Dalmacija Print d.o.o., Split (90,14%)
4. Slobodna Dalmacija Media d.o.o., Split (100%)
5. Slobodna Dalmacija Istraživačko razvojni centar d.o.o., Split (100%)

/Napomena: društva pod red. br. 4 i 5 nisu poslovala u 2011. god./

B. Pridružena društva:

6. Radio Dalmacija d.o.o., Split, (25 %);

C. Sudjelujući interesi:

7. Adriatica.net d.o.o., Zagreb (16,90 %).

6.1. Dubrovački vjesnik d.o.o. - Financijski pokazatelji

Pozicija	2011.god.	2010.god.	Index 2011 vs.2010
I. POSLOVNI PRIHODI	11.736.031	8.384.737	140%
1. Prihodi od prodaje	7.878.169	8.116.994	97%
2. Ostali poslovni prihodi	3.857.862	267.743	1441%
II. POSLOVNI RASHODI	8.681.286	8.765.378	99%
3. Materijalni troškovi	4.081.779	4.065.870	100%
a) Troškovi sirovina i materijala	171.062	179.699	95%
a) Ostali vanjski troškovi	3.910.717	3.886.171	101%
4. Troškovi osoblja	3.630.263	3.769.962	96%
5. Amortizacija	82.923	121.816	68%
6. Ostali troškovi	218.792	254.918	86%
7. Vrijednosno usklađivanje	222.689		
8. Rezerviranja	210.000		
9. Ostali poslovni rashodi	234.840	552.812	42%
III. FINANCIJSKI PRIHODI	7.355	49.198	15%
IV. FINANCIJSKI RASHODI	39.575	40.843	97%
UKUPNI PRIHODI	11.743.386	8.433.935	139%
UKUPNI RASHODI	8.720.861	8.806.221	99%
DOBIT/ (GUBITAK)	3.022.525	-372.286	
POREZ NA DOBIT	555.349		
DOBIT POSLIJE OPOREZIVANJA	2.467.176		

Društvo Dubrovački vjesnik d.o.o. ostvarilo je neto dobitak u poslovanju za godinu koja je završila 31. 12. 2011. u iznosu od 2.467.176,34 kn koji će biti isplaćen članovima Društva.

6.2. Šibenski List d.o.o. – Financijski pokazatelji

Pozicija	2011.god.	2010. god.	Index 2011 vs.2010
POSLOVNI PRIHODI	1.750.500	1.788.394	98%
1. Prihodi od prodaje	1.732.279	1.731.875	100%
2. Ostali poslovni prihodi	18.221	56.519	32%
POSLOVNI RASHODI	1.968.411	2.360.818	83%
3. Materijalni troškovi	933.535	1.060.672	88%
a) Troškovi sirovina i materijala	44.638	50.553	88%
a) Ostali vanjski troškovi	888.897	1.010.119	88%
4. Troškovi osoblja	843.905	1.056.072	80%
5. Amortizacija	12.277	30.760	40%
6. Ostali troškovi	54.669	169.239	32%
7. Vrijednosno usklađivanje	40.321	0	0%
8. Rezerviranja	0	0	0%
9. Ostali poslovni rashodi	83.704	44.075	190%
FINANCIJSKI PRIHODI	1.777	6.250	28%
FINANCIJSKI RASHODI	182.796	81.655	224%
V. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI			
VI. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI			
UKUPNI PRIHODI	1.752.277	1.794.644	98%
UKUPNI RASHODI	2.151.207	2.442.473	88%
DOBIT/ (GUBITAK)	-398.930	-647.829	62%

Šibenski list i dalje posluje u okruženju gospodarski slabo razvijene regije s BDP-om bitno nižim od prosjeka RH te u borbi s glavnim konkurentom, također tjednikom, koji ima i nižu prodajnu cijenu i bore se na istom ciljnem tržištu. Unatoč nepovoljnim uvjetima poslovanja, mjere racionalizacije, rad na smanjenju svih troškova i organizaciji, za rezultat su dali bolje poslovne rezultate nego u prethodnoj godini. Unatoč ostvarenom gubitku od 398.930 kn u 2011. godini, treba svakako istaknuti da je isti skoro prepolavljen u odnosu na 2010 godinu.

6.3. Radio Dalmacija d.o.o.

Društvo Radio Dalmacija d.o.o. Split ostvarilo je neto dobit u godini koja je završila 31. prosinca 2011. u iznosu od 1.888.361,00 kn te će dio dobiti u iznosu od 1.888.000,00 kn biti isplaćena članovima Društva. Radio Dalmacija je uspjela održati vodeću poziciju u regiji s najvećom slušanošću te zauzima 5-u poziciju po utjecaju i slušanosti u cijeloj RH.

6.4. Konsolidirani rezultat poslovanja

Slijedom svega prethodno navedenog Grupa Slobodna Dalmacija, konsolidirano, je za 2011.g. realizirala rezultat tj. dobitak u iznosu od 11.484.858 kn od kojeg se imateljima kapitala matice pripisuje 11.345.709 kn dobiti.

SLOBODNA DALMACIJA d.d., SPLIT
KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

Naziv pozicije	2011. god.	2010 god.
I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)	162.010.661	235.651.634
1. Prijodi od prodaje	150.423.360	173.420.626
2. Ostali poslovni prihodi	11.587.301	62.231.008
II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)	150.580.810	200.953.973
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	-365.258	115.484
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	70.025.937	88.092.851
a) Troškovi sirovina i materijala	28.318.856	37.550.518
b) Troškovi prodane robe	3.001.458	4.787.771
c) Ostali vanjski troškovi	38.705.623	45.754.562
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	61.454.797	69.603.722
a) Neto plaće i nadnice	35.674.207	40.588.775
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	16.774.536	18.782.832
c) Doprinosi na plaće	9.006.054	10.232.115
4. Amortizacija	6.294.530	13.672.418
5. Ostali troškovi	5.092.432	11.675.307
6. Vrijednosno usklajivanje (127+128)	3.279.757	7.964.336
a) dugotrajne imovine (osim finansijske imovine)		
b) kratkotrajne imovine (osim finansijske imovine)	3.279.757	7.964.336
7. Rezerviranja	821.269	7.847.669
8. Ostali poslovni rashodi	3.246.830	2.213.154
III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)	2.150.833	2.136.126
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	994.610	266.867
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	734.912	1.226.410
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	421.311	642.849
4. Nerealizirani dobici (prihodi) od finansijske imovine		
5. Ostali finansijski prihodi		
IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)	2.018.203	2.724.971
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima		
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	2.018.203	2.724.971
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine		
4. Ostali finansijski rashodi		
V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	477.726	552.299
VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA		
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI		
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI		
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)	164.639.220	238.340.059
X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)	152.599.013	203.678.944
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	12.040.207	34.661.115
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	12.040.207	34.661.115
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	0	0

XII. POREZ NA DOBIT	555.349	
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)	11.484.858	34.661.115
1. Dobit razdoblja (149-151)	11.484.858	34.661.115
2. Gubitak razdoblja (151-148)	0	0
DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)		
XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA		
1. Pripisana imateljima kapitala matice	11.345.709	34.682.112
2. Pripisana manjinskom interesu	139.149	-20.997
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)		
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	11.484.858	34.661.115
II. OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja		
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja finansijske imovine raspoložive za prodaju		
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka		
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika		
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja		
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVATNU DOBIT RAZDOBLJA		
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (158-166)	0	0
V. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	11.484.858	34.661.115
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)		
VI. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA		
1. Pripisana imateljima kapitala matice	11.345.709	34.682.112
2. Pripisana manjinskom interesu	139.149	-20.997

SLOBODNA DALMACIJA d.d., SPLIT
KONSOLIDIRANA BILANCA na dan 31.12.2011.

Naziv pozicije	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)	259.169.014	265.148.778
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	11.820.347	11.750.675
1. Izdaci za razvoj		
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	278.507	208.835
3. Goodwill	11.541.840	11.541.840
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine		
5. Nematerijalna imovina u pripremi		
6. Ostala nematerijalna imovina		
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	124.982.987	130.696.226
1. Zemljište	11.655.873	11.655.873
2. Građevinski objekti	76.685.385	78.850.695
3. Postrojenja i oprema	34.040.846	37.204.671
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	1.088.962	1.435.565
5. Biološka imovina		
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	880.843	880.843
7. Materijalna imovina u pripremi	56.000	208.813
8. Ostala materijalna imovina	575.078	459.766
9. Ulaganje u nekretnine		
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 028)	122.307.442	122.643.639
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	26.357.758	26.500.000
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	94.924.000	94.924.000
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi		
5. Ulaganja u vrijednosne papire	357.958	477.340
6. Dani zajmovi, depoziti i slično		
7. Ostala dugotrajna finansijska imovina		
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	667.726	742.299
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	58.238	58.238
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika		
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit		
3. Ostala potraživanja	58.238	58.238
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA		
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)	161.255.362	175.111.341
I. ZALIHE (036 do 042)	85.000.499	84.386.372
1. Sirovine i materijal	4.978.525	5.149.814
2. Proizvodnja u tijeku		415.669
3. Gotovi proizvodi		191.788
4. Trgovačka roba	68.540	
5. Predujmovi za zalihe	2.119.895	559.132
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	77.833.539	78.069.969
7. Biološka imovina		
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	60.747.421	72.061.215

1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	7.154.443	11.789.942
2. Potraživanja od kupaca	33.068.233	39.183.386
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	1.650.328	1.346.957
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	56.576	32.680
5. Potraživanja od države i drugih institucija	272.652	276.664
6. Ostala potraživanja	18.545.189	19.431.586
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (051 do 057)	5.919.932	8.243.853
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika		
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	937.500	
3. Sudjelujući interesi (udjeli)		
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	3.500.000	6.000.000
5. Ulaganja u vrijednosne papire		1.000.000
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	1.482.432	1.243.853
7. Ostala finansijska imovina		
IV. NOVAC U BANCI I BLAGAJNI	9.587.510	10.419.901
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	685.500	1.550.708
E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)	421.109.876	441.810.827
F) IZVANBILANČNI ZAPISI		
PASIVA		
A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)	369.578.540	373.458.216
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	365.478.120	365.478.120
II. KAPITALNE REZERVE		3.060.590
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	819.826	0
1. Zakonske rezerve	785.000	
2. Rezerve za vlastite dionice	34.826	
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)		
4. Statutarne rezerve		
5. Ostale rezerve		
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE		
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENİ GUBITAK (073-074)	-8.227.792	-29.786.134
1. Zadržana dobit		
2. Preneseni gubitak	8.227.792	29.786.134
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	11.345.709	34.682.112
1. Dobit poslovne godine	11.345.709	34.682.112
2. Gubitak poslovne godine		
VII. MANJINSKI INTERES	162.677	23.528
B) REZERVIRANJA (080 do 082)	6.153.536	11.650.614
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	3.707.557	7.882.935
2. Rezerviranja za porezne obveze		
3. Druga rezerviranja	2.445.979	3.767.679
C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)	22.143.984	27.134.356
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima		
2. Obveze za zajmove, depozite i slično		
3. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	22.143.984	27.134.356
4. Obveze za predujmove		
5. Obveze prema dobavljačima		
6. Obveze po vrijednosnim papirima		
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi		
8. Ostale dugoročne obveze		

9. Odgođena porezna obveza		
D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)	22.975.478	29.114.661
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	3.099.700	4.530.670
2. Obveze za zajmove, depozite i slično		20.000
3. Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	5.444.003	5.643.495
4. Obveze za predujmove	981.658	472.331
5. Obveze prema dobavljačima	6.687.188	11.335.264
6. Obveze po vrijednosnim papirima		
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi		86.512
8. Obveze prema zaposlenicima	3.050.709	3.400.165
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	3.664.623	3.599.625
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu		
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji		
12. Ostale kratkoročne obveze	47.597	26.599
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	258.338	452.980
F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)	421.109.876	441.810.827
G) IZVANBILANČNI ZAPISI		
DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji finansijski izvještaj)		
A) KAPITAL I REZERVE		
1. Pripisano imateljima kapitala matice	369.415.863	373.434.688
2. Pripisano manjinskom interesu	162.677	23.528
Ukupno:	369.578.540	373.458.216

7. POTENCIJALNE OBVEZE I RIZICI

Potencijalne obveze Društva, a koje mogu imati bitnog utjecaja na budućnost Društva, utvrđene su temeljem dostupne dokumentacije, kako slijedi:

/i/ Po kreditu Privredne banke Zagreb d.d., Zagreb danom Dioni d.d., Zagreb u iznosu od 6.000.000 USD, a temeljem Ugovora o solidarnom jamstvu, Društvo je sudužnik zajedno s Globus Holdingom d.o.o., Zagreb, Globusom d.o.o., Zagreb, Globus-Inženjeringom d.o.o., Zagreb i Tiskom d.d., Zagreb uz hipotekarni teret na nekretninama u vlasništvu Dione d.d., Zagreb. U stečajnom postupku nad Dionom d.d., Zagreb, Privredna banka Zagreb d.d., Zagreb je prijavila svoje potraživanje u iznosu od 35.295.216 kn.

/ii/ Po kreditu Zagrebačke banke d.d., Zagreb danom Dioni d.d., Zagreb u iznosu od 20.000.000 DEM, a temeljem Ugovora o solidarnom jamstvu, Društvo je sudužnik zajedno s Globus Holdingom d.o.o., Zagreb i Jadrantekstilom d.d., Split uz hipotekarni teret na nekretninama u vlasništvu Dione d.d., Zagreb i Jadrantekstil d.d., Split. U stečajnom postupku nad Dionom d.d., Zagreb, Zagrebačka banka d.d., Zagreb je prijavila svoje potraživanje u iznosu od 9.205.593 DEM.

/iii/ U stečajnom postupku nad Dionom d.d., Zagreb, slijedom prodaje nekretnine u vlasništvu Jadrantekstil d.d., Split u korist Zagrebačke banke d.d., Zagreb, temeljem hipotekarnog prava, aktualizirana je potencijalna obveza Društva pokrenutim sudskim sporom od strane Jadrantekstila d.d. u stečaju, Split sa tužbenim zahtjevom u iznosu od 11.537.799 kn po osnovi ostvarenja regresnog prava terećenog jamca. Trgovački sud u Splitu, prvostupanjskom presudom, prihvatio je tužbeni zahtjev Jadrantekstila d.d., Split u stečaju i utvrdio je obvezu Društva u iznosu od 5.764.114 kn uvećano za kamate i sudske troškove. Društvo je pokrenulo žalbeni postupak na prvostupanjsku presudu Trgovačkog suda u Splitu. Jadrantekstil d.d. u stečaju, Split pokrenuo je dodatni tužbeni zahtjev u iznosu od 2.882.050 kn po osnovi ostvarenja regresnog prava terećenog jamca. Trgovački sud u Splitu, svojim rješenjem, je prekinuo raspravljanje u ovom postupku dok se pravomoćnom presudom ne završi gore spomenuti postupak koji se vodi na istom sudu. Visoki trgovački sud Republike Hrvatske odbio je žalbu Jadrantekstil d.d. u stečaju, Split kao neosnovanu i potvrđio rješenje Trgovačkog suda u Splitu. Jadrantekstil d.d. u stečaju, Split je pokrenuo tužbeni zahtjev za određivanje prethodne mjere zabrane isplate sa računa Društva po prvostupanjskoj presudi prihvaćenog tužbenog zahtjeva u iznosu od 5.764.114 kn uvećano za kamate i sudske troškove u iznosu od 7.054.821 kn. Rješenjem Trgovačkog suda u Splitu odbijen je tužbeni zahtjev Jadrantekstila d.d. u stečaju, Split na što je isti pokrenuo žalbeni postupak. Presudom Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske odbijena je žalba kao neosnovana i potvrđeno je rješenje Trgovačkog suda u Splitu.

/iv/ Destilerija d.o.o., Zlatar Bistrica, pred Trgovačkim sudom u Splitu, podigla je tužbu protiv Društva radi utvrđenja odluka Glavne skupštine od 25. kolovoza 2009. godine ništavim i/ili pobjojnim uz prijedlog za izdavanjem privremene mjere. Trgovački sud u Splitu donio je presudu kojom je odbio tužbeni zahtjev. Na tu presudu Destilerija d.o.o., Zlatar Bistrica je uložilo žalbu Visokom trgovačkom sudu Republike Hrvatske o kojoj nije odlučeno.

Društvo je, u istoj parnici i pred istim sudom, podnijelo prijedlog radi donošenja rješenja kojim se dopušta upis u sudske registre odluke Glavne skupštine Društva od 25. kolovoza 2009. godine o prijenosu dionica manjinskih dioničara. Trgovački sud u Splitu donio je dana 22. siječnja 2010. godine rješenje kojim se dopušta, po njegovoj pravomoćnosti, upis u sudske registre Trgovačkog suda u Splitu odluke Glavne skupštine Društva od 25. kolovoza 2009. godine o prijenosu dionica s manjinskih dioničara Društva na glavnog dioničara Društva – Europapress holding d.o.o. Zagreb. Na to rješenje Destilerija d.o.o., Zlatar Bistrica je uložilo žalbu Visokom trgovačkom sudu Republike Hrvatske. Povodom žalbe Visoki trgovački sud Republike Hrvatske dana 19. ožujka 2010. godine donosi rješenje kojim se uvažava žalba, ukida rješenje Trgovačkog suda u Splitu od 22. siječnja 2010. godine i predmet vraća tom sudu na ponovan postupak.

/v/ Destilerija d.o.o., Zlatar Bistrica je, dana 9. studenoga 2009. godine na Trgovačkom sudu u Splitu, podigla tužbu protiv Društva radi utvrđenja ništavim odluka Glavne skupštine Društva od 22. prosinca 2008. godine.

/vi/ Društvo je podiglo tužbu pred Upravnim sudom Republike Hrvatske radi poništenja Rješenja Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja, UP/I 030-0272008-01/72, Urboj: 580-02-010-63-134 od 25. ožujka 2010. godine kojim se utvrđuje zabranjenim sporazum o povećanje cijene dnevnih novina iz ljeta 2008. godine.

/vii/ Društvo je davatelj osiguranja u kreditnom odnosu gdje je od strane Bank Austria Creditanstalt AG, kao davatelja kredita odobren iznos kredita društvu Europapress holding d.o.o., Zagreb kao korisniku kredita (iskorišten iznos kredita iznosi 18,300.000 EUR). Društvo se razumno osiguralo ugovorima zaključenim sa korisnikom kredita.

/viii/ U tijeku su sudske sporovi u kojima je Društvo izloženo, kao tuženik, potencijalnim obvezama po tužbenim zahtjevima iz radnih sporova, po tužbenim zahtjevima po Zakonu o javnom priopćavanju i Zakonu o medijima i ostalom) u iznosu od cca 120.000.000,00 kn.

8. ZAKLJUČAK

Kako je u uvodu izvještaja navedeno, poslovanje u 2011. g. obilježilo je nastavak nepovoljnih tržišnih uvjeta što se odrazilo na poslovanje svih izdavača pa i Slobodne Dalmacije. Nastavak i produbljivanje krize za uzrok je imalo daljnji pad prodaje tiskanih medija i smanjenje budžeta za oglašavanje, posebno kod velikih oglašavača. Stoga su i ostvareni prihodi u prodaji tiskovina i oglasnog prostora niži od prošlogodišnjih. Pad prodanih naklada i pad prihoda od marketinga zabilježen je i kod svih drugih izdavača. Sektor usluga tiskanja je imao rast prihoda iako su pojedinačni prihodi po najvažnijim partnerima kao posljedica gospodarske krize bili niži, tiskaju se sve manje naklade uz zaoštrenu konkureniju koja za posljedicu ima sve niže cijene usluge tiska.

Unatoč ukupnom padu poslovnih prihoda iz redovnog poslovanja (prodaja tiskovina, oglašavanje i usluge tiskanja) u visini 14%, mjeru racionalizacije, rad na svim troškovnim i organizacijskim kategorijama, za rezultat su dali bolje poslovanje nego u prethodnoj godini, pa je tako na razini bruto operativnog poslovanja rezultat u 2011. godini bolji za 15,3 mil. kuna nego u 2010. godini, sve bez izvanrednih prihoda i rashoda te bez otpisa i rezervacija koje se rade tijekom izrade završnog računa. U 2011. god. društvo Slobodna Dalmacija d.d. poslovalo je pozitivno te je ostvarilo dobit u iznosu od 11.186.756 kuna.

U narednom razdoblju cilj je nastaviti proces reorganizacije što treba dovesti do racionalnijeg i uspješnijeg poslovanja. To se namjerava postići i jačanjem pozicije brendova Slobodne Dalmacije, nastojanjem da izdanja Slobodne imaju što veće učešće na tržištu i što prisniju vezu sa čitateljima i oglašivačima. Uprava društva daljnju mogućnost razvoja Društva vidi i na području elektroničkih medija, kroz razvoj djelatnosti vezanih uz internet i nove medije.

Društvo je i u 2011. godini bilo odgovorno u poštivanju svih standarda vezanih za zaštitu okoliša.

ZA SLOBODNA DALMACIJA d.d. Split

Miroslav Ivić, predsjednik Uprave

Zoran Krželj, član Uprave

**SLOBODNA
DALMACIJA**

d.d. SPLIT 1